

## **MODULO DI FORMAZIONE**

### ***Progettazione e gestione di progetti europei***

**Rivolto ai primi 15 laureati della graduatoria  
per le borse di studio della  
Provincia di Reggio Calabria**

**Reggio Calabria**

**28-29 novembre 2013**

Il presente modulo di formazione è finalizzato a diffondere conoscenze in tema di politiche comunitarie, programmi di finanziamento, modalità operative dell'Ufficio Europa e ad apprendere le principali tecniche di redazione di progetti di finanziamento europeo che possano garantire sostegno allo sviluppo territoriale.

La progettazione di un intervento si basa su un approccio metodologico definito, con caratteristiche proprie, che prescindono dall'ambito di intervento e dal contesto di riferimento. Si tratta di acquisire gli strumenti di metodo e tecnologici necessari che, partendo dalla individuazione di un problema specifico, consentono di configurare il raggiungimento dei risultati attraverso la individuazione delle risorse, dei vincoli, degli obiettivi, delle azioni, che il processo di "elaborazione dell'idea" richiede.

La gestione di un progetto è un'azione complessa, alla quale partecipano diverse tipologie di attori, portatori di approcci, visioni ed interessi spesso differenti, e nella quale intervengono numerose variabili interne ed esterne.

Per tali ragioni, la gestione di un progetto non è una scienza esatta ed esistono diverse metodologie e procedure finalizzate a supportare il raggiungimento degli obiettivi prefissati e lo sviluppo dei risultati attesi, nel rispetto dei tempi e delle risorse finanziarie ed umane a disposizione.

Negli ultimi decenni a livello internazionale si sono tuttavia affermate come prassi consolidate due metodologie elaborate dalla Commissione europea all'inizio degli anni 90: il *Project Cycle Management (PCM)* ed il *Logical Framework Approach (LFA)*.

Introdotti per migliorare la qualità della progettazione e della gestione e l'efficienza degli aiuti di sostegno allo sviluppo, il PCM ed il LFA si sono successivamente imposti come sistemi integrati per la formulazione e gestione di progetti pubblici in qualsiasi ambito di intervento.

Questo tipo di approccio ci consente in particolare di far capire ai partecipanti che il progetto non si identifica con il formulario. Il formulario è solo un contenitore di idee che ne consente l'esposizione seguendo certe logiche che afferiscono in maniera più o meno strutturata all'approccio progettuale. Chi si accinge a presentare un progetto in ambito comunitario deve avere già chiaro (a prescindere dallo strumento espositivo utilizzato) cosa vuole fare, in quale ambito, con quali mezzi, con quali vincoli, per produrre cosa.

Le competenze progettuali connesse alle politiche comunitarie vengono generalmente espresse, dentro l'Amministrazione Provinciale, dall'Ufficio Europa, una struttura organizzativa capace di governare e coordinare il processo di accesso ai fondi comunitari, esprimendo competenze di accesso all'informazione, progettazione, valutazione e cooperazione, costruzione di partenariati e di dare vita a processi interni di coinvolgimento dei vari settori dell'amministrazione.

La gestione di un Ufficio Europa non può essere improvvisata né lasciata alla buona volontà di qualche funzionario, ma deve costituire un Ufficio di riferimento per tutti gli assessorati e servizi dell'ente che possono essere interessati dalle politiche europee e occorre che i colleghi e il territorio vi trovino competenze specializzate allo svolgimento delle attività proprie dell'ufficio.

Nel dettaglio, il programma formativo prevede i seguenti moduli:

**Primo Modulo** - panoramica dei principali programmi europei nei diversi ambiti di competenza delle Amministrazioni provinciali: istruzione e formazione, ambiente ed energia, ecc.

**Secondo modulo** - presentazione ed analisi del PCM e del LFA. Al termine di tale sessione, i partecipanti acquisiranno nozioni e competenze base in materia di progettazione e gestione di interventi progettuali e potranno dunque utilizzare quanto appreso nella redazione ed attuazione di azioni nel loro specifico ambito di intervento.

**Terzo Modulo** - monitoraggio e della valutazione di un progetto. Nel caso di un ente pubblico, il monitoraggio e soprattutto la valutazione degli interventi si rivelano di estrema importanza, in considerazione della responsabilità pubblica nei confronti dei cittadini ed in vista della riprogrammazione di interventi sempre più rilevanti ed efficaci per i territori.

**Quarto Modulo** - aspetti amministrativi e finanziari di un progetto. Saranno illustrate le tecniche necessarie alla preparazione del budget progettuale, al controllo e alla rendicontazione.

**Project Work** – applicazione degli strumenti del LFA ad un caso studio specifico. I partecipanti metteranno in pratica quanto appreso durante i moduli di formazione costruendo autonomamente un Quadro Logico. Seguirà la presentazione dei lavori e l'analisi delle eventuali criticità riscontrate nello svolgimento del lavoro.

In tutti i Moduli, saranno realizzate sessioni frontali ed analizzati casi di studio; saranno inoltre fornite indicazioni bibliografiche e di siti web per ulteriori approfondimenti delle tematiche.

## PROGRAMMA DELLA FORMAZIONE

**28 novembre 2013**

**9.00 – 18.00**

**Sala Conferenze Palazzo Storico Provincia di Reggio Calabria - Piazza Italia**

### PRIMO MODULO – ore 9.00-10.00

- ✚ I principali programmi europei nella nuova programmazione 2014-2020

### SECONDO MODULO – ore 10.00-13.00

- ✚ **Il Project Cycle Management (PCM) ed il Logical Framework Approach (LFA)**
  - *Che cos'è un progetto?*
  - *Origini e finalità del PCM e LFA*
  - *Le fasi del PCM: programmazione, identificazione, formulazione, finanziamento, realizzazione, valutazione*
  - *Il Quadro Logico: analisi degli stakeholder, analisi dei problemi, analisi degli obiettivi, analisi delle strategie, costruzione QL*

### TERZO MODULO – ore 14.00 -18.00

- ✚ **Monitoraggio e valutazione**
  - *Costruzione indicatori*
  - *Monitoraggio: concetto, organizzazione e sistemi di informazione, strumenti*
  - *Valutazione: concetto, criteri, metodi e tecniche*

**29 novembre 2013**

**9.00 – 16.00**

**Sala Conferenze Palazzo degli Uffici Provincia di Reggio Calabria - Via Sant'Anna Il Tronco**

**QUARTO MODULO – ore 9.00-10.30**

- ✚ Predisposizione di un budget di progetto
- ✚ Linee guida per una corretta gestione amministrativa di un progetto

**PROJECT WORK – ore 10.30-13.00**

- ✚ Elaborazione di un Quadro Logico da parte dei borsisti

**PRESENTAZIONI – ore 14.00 -16.00**

- ✚ Presentazione dei lavori e analisi delle criticità