

			
Unione Europea	M.I.U.R.	Provincia RC	I.T.I.S. "Panella"

ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE STATALE  
 "A. PANELLA"  
 REGGIO CALABRIA

## **Modello Sperimentale di Rete tra gli Istituti Agrari della Provincia di Reggio Calabria**

**SECONDA TRANCHE**

**AZIONE 1 - FASE 4**  
**"WORKSHOP DI FORMAZIONE-  
 INTERVENTO PER ATTIVITÀ DI  
 SUPPORTO AL LAVORO DI RETE"**

**SCHEDA DI PRESENTAZIONE**

***Maggio 2011***

## 1. PRESENTAZIONE

---

L'iniziativa "PROGETTAZIONE DI UN MODELLO SPERIMENTALE DI RETE TRA GLI ISTITUTI AGRARI DELLA PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA" è tesa a costruire un modello territoriale integrato a supporto degli Istituti Agrari della Provincia con l'obiettivo specifico di lavorare in rete nelle aree della Didattica, della Ricerca e dei Servizi valorizzando lo scambio di buone prassi nell'ambito dell'istruzione agraria.

A tal fine il modello d'intervento proposto dalla Provincia intende collocarsi come anello di congiunzione tra gli imprenditori agricoli, il mondo della ricerca ed i 5 istituti agrari provinciali assolvendo a 4 funzioni:

1. **Sistema a rete tra gli istituti agrari della provincia di Reggio Calabria** (Azione 1) con il compito di definire metodi di lavoro comuni, esperienze e diffusione dei risultati partendo dall'approfondimento di un "caso di successo";
2. **Centro scolastico/formativo** (Azione 2) che svolge attività di istruzione, qualificazione, perfezionamento, specializzazione, nonché aggiornamento e riqualificazione professionale, coerentemente con le indicazioni programmatiche nazionali e regionali;
3. **Centro sperimentale** (Azione 3) finalizzato ad attività di ricerca e sperimentazione scientifica, di servizi alle imprese, di supporto al Centro scolastico, nonché attività di gestione dell'azienda agricola;
4. **Centro di supporto alle imprese agricole** (Azione 4) sul territorio provinciale per settori tematici di produzione di area e di creazione d'impresa per favorire la nascita di imprese (sul modello anglosassone dello spin-off) legate alle produzioni tipiche e per segmenti avanzati dell'agroindustria.

Nell'ambito delle attività progettuali, in particolare nell'azione 1 – fase 4, si prevede di realizzare un ciclo di workshop tra gli Istituti Agrari partecipanti teso a condividere le modalità di avvio, di gestione dell'impresa a rete ed il suo consolidamento.

Nella **prima tranche** del progetto sono stati realizzati n° 2 workshop sul "Modello territoriale integrato di impresa agraria: stato di attuazione degli interventi" e sul "Modello organizzativo di impresa-rete tra gli istituti agrari della Provincia di Reggio Calabria".

Nella **seconda tranche** del Progetto rimane da completare il terzo Workshop con gli Istituti coinvolti sulle "*Modalità di messa a regime del modello e follow-up*" finalizzato ad individuare delle modalità di gestione in grado di assicurare la messa a regime dei servizi offerti ed il follow-up degli interventi programmati per la sostenibilità finanziaria dell'Azienda Agraria.

Essendo, inoltre, necessari ulteriori momenti di confronto e condivisione sulle modalità di funzionamento dell'impresa-Rete, la FASE 4 viene ampliata prevedendo l'aggiunta di altri 3 workshop, oltre a quello già previsto nella prima tranche al fine di stabilire, in modo condiviso, le tappe per la costituzione dell'Impresa-Rete, come previsto dal progetto di dettaglio approvato.

## 2. OBIETTIVO GENERALE ED OBIETTIVI SPECIFICI

---

Partendo da tali premesse, il ciclo di workshop da realizzare nella seconda tranche del Progetto intende favorire l'individuazione di soggetti in grado di far funzionare il modello di rete individuato nel progetto di dettaglio dell'Impresa-Rete, condividendone gli obiettivi e le modalità di azione.

L'ITIS Panella, delegato dalla Provincia per la gestione tecnica del Progetto, si farà carico di costruire il consenso intorno all'iniziativa proponendo la creazione, tramite manifestazioni di interesse, di una rete aperta che coinvolga tutti i soggetti che possono giocare un ruolo importante per la Rete delle Aziende Agrarie provinciali, ciascuno in funzione delle proprie competenze.

I quattro workshop che verranno realizzati perseguono, quindi, l'obiettivo generale di creare un modello territoriale integrato per gestire le aziende agrarie della provincia attraverso la cooperazione di vari soggetti appartenenti alla rete ed i seguenti obiettivi specifici:

- definire tempi e modalità di gestione dell'impresa a rete, secondo le direttive contenute nel progetto di dettaglio;
- progettare interventi comuni rispondenti ai bisogni individuati, al fine di realizzare una formazione agraria di qualità ed un'offerta di servizi alle imprese che allarghi le sue competenze a tutta la filiera agro-alimentare, con implementazioni sui temi della gestione della qualità, del biologico, della commercializzazione dei prodotti e dell'impatto ambientale dei sistemi di produzione;
- definire un'offerta turistica ludico-didattica e lanciare la promozione del percorso tra le aziende agrarie sia per fare entrare l'itinerario nell'ambito dell'offerta di gite scolastiche, sia per attrarre il turismo di prossimità;

- garantire la sostenibilità del progetto aprendo la rete a nuovi soggetti.

### 3. METODOLOGIA DIDATTICA

---

Per raggiungere tali obiettivi si prevede di utilizzare la **metodologia della formazione-azione**, cioè un processo centrato su un insieme di problemi da risolvere o di progetti concreti da realizzare.

Attraverso la formazione-azione i partecipanti al percorso acquisiscono competenze, contribuendo alla risoluzione dei problemi reali in una condizione di attori del percorso stesso. La formazione-azione prevede la definizione di **un’alternanza tra momenti di formazione, di azione e di lavoro di approfondimento**.

Tale metodologia attiva è focalizzata su un processo che si basa sull’interazione con il gruppo attraverso uno scambio continuo di input e feedback. Il partecipante non è quindi un elemento passivo, bensì assume un ruolo attivo per sé e per le altre persone coinvolte.

Pertanto, l’approccio formativo utilizzato si basa su un alto grado di partecipazione dei soggetti coinvolti all’interno del percorso e tende alla duplice valorizzazione dell’individuo e dell’organizzazione e si basa su un alto grado di partecipazione dei soggetti coinvolti all’interno del progetto da sviluppare.

### 4. MODALITÀ ORGANIZZATIVE

---

I workshop saranno coordinati dal Preside dell’ITIS Panella con il supporto amministrativo del Segretario. Presenzieranno inoltre rappresentanti del Settore Pubblica Istruzione della Provincia di Reggio Calabria.

Gli incontri non prevedono la partecipazione di veri e propri docenti, ma si basano su attività di animazione svolte da professionisti che svolgono il ruolo di facilitatori di processi. Gli esperti che verranno coinvolti sono:

- il Prof. Giovanni Agosteo – Docente Facoltà di Agraria – Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria;
- la Dott.ssa Rosa Pandolfino – esperta in Project Management;
- il Prof. Rocco Zappia – Docente Facoltà di Agraria – Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria.

I destinatari dell'intervento saranno i Dirigenti Scolastici e DSGA dei 4 Istituti Agrari coinvolti e i referenti di progetto.

## **5. ARTICOLAZIONE, SEDE E DURATA DEGLI INTERVENTI**

---

Il ciclo di workshop è articolato in quattro incontri di quattro ore ciascuno sui seguenti temi:

<b>N.</b>	<b>WORKSHOP</b>	<b>PERIODO DI REALIZZAZIONE</b>
1	Modalità di avvio e messa a regime del modello organizzativo di impresa-rete tra gli istituti agrari della Provincia di Reggio Calabria	Maggio 2011
2	Il catalogo di offerta formativa e di servizi alle imprese ed alla cittadinanza	Luglio 2011
3	Il catalogo di offerta ludico-didattica	Ottobre 2011
4	Le tappe per garantire la sostenibilità del progetto	Dicembre 2011

I Workshop avranno luogo presso l'Istituto alberghiero IPSSAR "G.Mottareale" di Villa San Giovanni dalle ore 9.30 alle ore 13.30 nei giorni stabiliti dai soggetti interessati.

La durata complessiva dell'intervento è di **16 h.**

## 6. PIANO DIDATTICO

### **“Workshop di formazione-intervento per attività di supporto al lavoro di rete”**

TITOLO MODULO	OBIETTIVI	CONTENUTI
<b>Modalità di avvio e messa a regime del modello organizzativo di impresa-rete tra gli istituti agrari della Provincia di Reggio Calabria</b>	<p>Il workshop è finalizzato a raccogliere e scambiare dati relativi allo stato di attuazione degli interventi realizzati nei vari istituti agrari nel corso della prima tranche del progetto e ad illustrare le attività da realizzare nella seconda tranche dell’iniziativa.</p> <p>Saranno inoltre stabilite le tappe per la costituzione dell’Impresa-Rete, come previsto dal progetto di dettaglio approvato, e verranno individuate le modalità di gestione in grado di assicurare la messa a regime dei servizi offerti ed il follow-up degli interventi programmati per la sostenibilità finanziaria dell’Azienda Agraria.</p> <p>Il workshop, pertanto, prende in esame gli obiettivi, la mission, i soggetti, le modalità di avvio e di gestione dell’impresa a rete con l’obiettivo di dare vita ad una struttura dotata di personalità giuridica costituita <i>ad hoc</i>.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrizione dello stato di attuazione degli interventi realizzati nei vari istituti agrari nel corso della prima tranche;</li> <li>• Discussione sulle eventuali problematiche emerse;</li> <li>• Presentazione degli interventi previsti nella seconda tranche del progetto e dei vantaggi di lavorare in rete;</li> <li>• Presentazione di obiettivi e mission dell’impresa a rete, delle modalità organizzative e gestionali, dei soggetti coinvolti;</li> <li>• Presentazione delle ipotesi relative alla struttura di gestione e della manifestazione di interesse per coinvolgere altri soggetti.</li> </ul>
<b>Il catalogo di offerta formativa e di servizi alle imprese ed alla cittadinanza</b>	<p>Il secondo workshop è incentrato sulle Azioni 2 e 4 del Progetto volte rispettivamente alla realizzazione di un Centro scolastico/formativo per mettere in Rete sia l’offerta formativa già esistente per i corsi post-diploma, sia tutte le opportunità di aggiornamento professionale rivolte al corpo docente e l’attivazione di un centro servizi rivolto alle imprese ed alla cittadinanza.</p> <p>Nel corso dell’incontro si prevede, pertanto, di presentare un catalogo dell’offerta formativa di corsi post-diploma che gli Istituti Agrari della Provincia di RC sono in grado di offrire, anche attivando partenariati con altre Istituzioni e/o soggetti privati. Tale catalogo sarà utilizzato a promuovere l’offerta di corsi di formazione, anche alla luce dei voucher individuali previsti nell’ambito del POR Calabria FSE, che rappresentano una nuova modalità di lotta alla disoccupazione e di riqualificazione del personale già occupato.</p> <p>Si intende, inoltre, mettere in rete anche il programma di</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dell’Azione 2 del Progetto;</li> <li>• Presentazione del Catalogo dell’offerta formativa;</li> <li>• Ipotesi di lavoro future per l’attivazione dei corsi;</li> <li>• Presentazione catalogo di offerta di servizi.</li> </ul>

TITOLO MODULO	OBIETTIVI	CONTENUTI
	aggiornamento del corpo docente, effettuando una ricognizione dei corsi di aggiornamento attualmente organizzati, al fine di proporre dei percorsi formativi per il personale docente coinvolto in tutte le aziende agrarie ottimizzando le risorse.	
<b>Il catalogo di offerta turistica e ludico-didattica</b>	Nel terzo Workshop sarà presentato il catalogo di offerta turistica e ludico-didattica previsto nell'azione 3 e saranno illustrate le modalità di promozione del percorso tra le aziende agrarie sia per fare entrare l'itinerario nell'ambito dell'offerta di gite scolastiche, sia per attrarre il turismo di prossimità.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione catalogo di offerta turistica e ludico-didattica;</li> <li>• Presentazione del piano di comunicazione, del materiale promozionale, della segnaletica e del sito Internet;</li> <li>• Ipotesi di lavoro future.</li> </ul>
<b>Le tappe per garantire la sostenibilità del progetto</b>	<p>Il workshop conclusivo è finalizzato a definire le modalità di integrazione con il territorio per rendere il progetto sostenibile anche oltre la fine degli interventi finanziati dalla provincia.</p> <p>A seguito della manifestazione di interesse organizzata dall'ITIS Panella, delegato dalla Provincia per la gestione tecnica del Progetto, si costruirà il consenso intorno all'iniziativa proponendo la creazione di una rete aperta che coinvolga tutti i soggetti che possono giocare un ruolo importante per la Rete delle Aziende Agrarie provinciali, ciascuno in funzione delle proprie competenze.</p> <p>Saranno stabilite le tappe per la costituzione dell'Impresa-Rete, come previsto dal progetto di dettaglio approvato e verranno individuate delle modalità di gestione in grado di assicurare la messa a regime dei servizi offerti ed il follow-up degli interventi programmati per la sostenibilità finanziaria dell'Azienda Agraria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dei soggetti individuati tramite la manifestazione di interesse;</li> <li>• Presentazione della struttura di gestione dell'impresa-rete in un'ottica sostenibile;</li> <li>• Ipotesi di lavoro future tramite attività di fund raising.</li> </ul>

